

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Кафедра електротехніки та електроенергетики

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Директор навчально-наукового
інституту

«Українська інженерно-педагогічна
академія»

Денис КОВАЛЕНКО

«29» червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМ НАУКОВО-
ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ**

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти _____ другий (магістерський) _____
галузь знань _____ G Інженерія, виробництво і будівництво _____
(шифр і назва)
спеціальність _____ G3 Електрична інженерія _____
(шифр і назва)
освітня програма _____ Електричні станції, мережі та системи _____
(шифр і назва)
спеціалізація _____
(шифр і назва)
вид дисципліни _____ обов'язкова _____
(обов'язкова / за вибором)
інститут _____ ННІ «Українська інженерно-педагогічна академія» _____

2026 / 2027 навчальний рік

Програму рекомендовано до затвердження вченою радою інституту ННІ «УПА»

«29» червня 2026 року, протокол №8

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ: (вказати авторів, їхні наукові ступені, вчені звання та посади)

Буданов Микола Павлович, PhD., доцент кафедри електротехніки та електроенергетики

Програму схвалено на засіданні кафедри

електротехніки та електроенергетики

Протокол від «20» червня 2026 року № 12

Завідувач кафедри електротехніки та електроенергетики

Чернюк А. М.

(підпис)

(прізвище та ініціали)

Програму погоджено з гарантом освітньої (професійної/наукової) програми (керівником проектної групи) Електричні станції, мережі та системи

(назва освітньої програми)

Гарант освітньої (професійної/наукової) програми

(керівник проектної групи) Електричні станції, мережі та системи

Чернюк А. М.

(підпис)

(прізвище та ініціали)

Програму погоджено науково-методичною комісією

Навчально-наукового інституту «Українська інженерно-педагогічна академія»

(назва факультету, для здобувачів вищої освіти якого викладається навчальна дисципліна)

Протокол від «12» червня 2026 року № 8

Голова науково-методичної комісії ННІ «УПА»

(підпис)

(прізвище та ініціали)

ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки

другого (магістерського)

(назва рівня вищої освіти)

спеціальності _____141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка

спеціалізації _____Електричні станції, мережі та системи

1. Опис навчальної дисципліни

1.1. Мета викладання навчальної дисципліни

Перспективи розвитку сучасної економіки України обумовили необхідність формування нової моделі управління суб'єктами господарювання, побудованої на принципах інноваційного менеджменту та управління проектами, забезпечення енергетичної безпеки на всіх етапах енергозабезпечення підприємств.

Проект як об'єкт управління має певні особливості та потребує використання спеціальних прийомів і методів для управління ним. За останні роки управління проектами сформувалось у особливу професійну галузь діяльності та визначилось як самостійна дисципліна у навчальному процесі професійної підготовки фахівців з економіки, менеджменту і маркетингу, технічних фахівців у різних галузях життєдіяльності суспільства.

Таким чином, під час забезпечення енергетичної безпеки в енергетичній галузі для забезпечення її ефективності найбільш дієвими методами управління стають саме методи управління проектами, скориговані на певну специфіку створення, впровадження та реалізації новітніх рішень з урахуванням технічних та економічних обмежень.

Метою вивчення дисципліни є оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками з проблем управління проектами, що забезпечує впровадження міжнародних стандартів проектного менеджменту та орієнтацію на створення та дотримання формалізованих процедур, які регламентовані за часом реалізації, дотриманням вимог забезпечення фінансовими, матеріальними і трудовими ресурсами. Вивчення дисципліни дозволяє впровадити сучасні теоретичні підходи у практику управління проектами та набувають особливої актуальності в Україні, оскільки оновлення виробництва та залучення іноземних інвесторів вимагають покращення керованості при реалізації проектних пропозицій у швидко змінюваних умовах зовнішнього середовища та обмеженості ресурсів організації. Формування системи теоретичних знань і практичних навичок щодо використання методичного апарату та інструментарію управління проектами для забезпечення енергетичної безпеки суб'єктів господарювання.

Вивчення навчальної дисципліни «ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ» сприяє здобуттю таких компетенцій:

ІК Здатність розв'язувати комплексні практичні задачі під час провадження професійної діяльності в сфері електричних станцій, електричних мереж та електроенергетичних систем або у процесі навчання, що характеризуються невизначеністю умов і вимог.

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК3. Здатність до використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК5. Здатність використовувати іноземну мову для здійснення науково-технічної діяльності

ЗК 7. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

К9. Здатність працювати автономно та в команді.

К10. Здатність виявляти зворотні зв'язки та корегувати свої дії з їх врахуванням.

ФК13. Здатність планувати, організовувати та проводити наукові дослідження в області електроенергетики, електротехніки та електромеханіки.

ФК15. Здатність здійснювати аналіз техніко-економічних показників та експертизу проектно-конструкторських рішень в області електроенергетики, електротехніки та електромеханіки.

ФК20. Здатність керувати проектами і оцінювати їх результати.

ФК22. Здатність розробляти плани і проекти для забезпечення досягнення поставленої певної мети з урахуванням всіх аспектів проблеми, що вирішується, включаючи виробництво, експлуатацію, технічне обслуговування та утилізацію обладнання електроенергетичних, електротехнічних та електромеханічних комплексів.

1.2. Основні завдання вивчення дисципліни

Завданням вивчення дисципліни є теоретична та практична підготовка слухачів курсу із питань: планування та реалізації проекту, обрання джерел фінансування реалізації проекту, обґрунтування напрямів вкладання власних коштів організацій, забезпечення максимальної прибутковості проектів, створення проектної команди та координації взаємодії учасників команди, мотивації проектної команди при врахуванні особливостей реалізації енергетичних, науково-технічних проектів. Формування вмінь з критичного аналізу науково-технічних проектів, вивчення новітніх підходів до застосування методів планово-проектного забезпечення енергетичної безпеки на підприємствах, оволодіння навичками впровадження систем планово-проектного забезпечення енергетичної безпеки на підприємствах з метою оптимізації бізнес-процесів та підвищення ефективності прийняття управлінських рішень.

Згідно вимог освітньо-професійної програми студенти повинні **знати**:

- основні теоретичні, методичні та організаційні основи проектного менеджменту;
- методи управління проектами;
- методи вибору й обґрунтування проектів; методи структуризації проектів;
- основні й допоміжні процеси планування проектів; механізм проектного фінансування;
- принципи формування організаційних структур управління проектами;
- методи контролю реалізації проекту; концепції управління якістю проекту;
- процедуру ініціації, розробки та реалізації проектів; процедуру мінімізації ризиків при управлінні проектами; основні схеми управління проектами.

Студенти після засвоєння матеріалу дисципліни повинні **вміти**:

- використовувати управління проектами як ефективний інструментарій підвищення ефективності управлінських рішень;
- розробляти концепцію проекту й декларацію про наміри; проводити техніко-економічне обґрунтування проекту; здійснювати вибір проекту на основі якісних і кількісних критеріїв;
- проводити структурування цілей, рішень і завдань за проектом; планувати хід реалізації проекту;
- складати кошторис і формувати бюджет проекту; розробляти організаційну структуру проекту; здійснювати моніторинг і контроль реалізації проекту; управляти ризиками проектів;
- оцінювати якість проекту;
- застосовувати інструментарій управління проектами в діяльності організацій;

1.3. Кількість кредитів

6

1.4. Загальна кількість годин

180

1.5. Характеристика навчальної дисципліни «ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»	
Обов'язкова	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
1-й	1-й
Семестр	
1-й	1-й
Лекції	
34 год.	год.
Практичні, семінарські заняття	
30 год.	год.
Лабораторні заняття	
-	год.
Самостійна робота	
116 год.	год.
у тому числі індивідуальні завдання	
год.	

1.6. Заплановані результати навчання

ПР9 Здійснювати пошук джерел ресурсної підтримки для додаткового навчання, наукової та інноваційної діяльності.

ПР12 Планувати та виконувати наукові дослідження та інноваційні проекти в сфері електроенергетики, електротехніки та електромеханіки.

ПР14 Дотримуватися принципів та напрямів стратегії розвитку енергетичної безпеки України.

ПР15 Поєднувати різні форми науково-дослідної роботи і практичної діяльності з метою подолання розриву між теорією і практикою, науковими досягненнями і їх практичною реалізацією.

ПР17 Демонструвати розуміння нормативно-правових актів, норм, правил та стандартів в області електроенергетики, електротехніки та електромеханіки.

ПР18 Вільно спілкуватися усно і письмово державною та іноземною мовами з сучасних наукових і технічних проблем електроенергетики, електротехніки та електромеханіки.

2. Тематичний план навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1

ТЕМА 1. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМИ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ

Проект як об'єкт управління

Планування і управління проектом на основі процесного підходу

Особливості інноваційних проектів

Поняття та особливості життєвого циклу інноваційного науково-технічного проекту

Лінійно-циклічний характер процесу управління проектом

ТЕМА 2. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ І ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

Поняття і визначення інноваційної програми як об'єкта управління

Види науково-технічних програм у сфері інноваційної діяльності в енергетичній галузі

Методи мультипроектного управління і критерії формування послідовності проектів

ТЕМА 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Міжнародні і національні стандарти управління проектами

Структура і зміст стандартів управління проектами

Професійні міжнародні і національні кваліфікаційні стандарти для керівників і фахівців з планування та управління енергетичними науково-технічними проектами

ТЕМА 4. ОТОЧЕННЯ ПРОЕКТУ ТА ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЕНЕРГЕТИЧНІЙ ГАЛУЗІ

Учасники проекту та його оточення

Джерела фінансування та державні програми підтримки інноваційної діяльності в енергетичній галузі

Міжнародні програми підтримки наукових досліджень і технологій

Змістовий модуль 2

ТЕМА 5. СОЦІОТЕХНІЧНИЙ ПІДХІД ДО ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Сутність соціотехнічного підходу до проблеми управління проектами

Управління командою проекту

Управління комунікаціями проекту

Комплекс програмно-технічних засобів, які забезпечують управління інноваційними науково-технічними проектами

Документування інноваційних проектів

ТЕМА 6. ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ ЗАСОБИ АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Структурно-функціональний аналіз інноваційного науково-технічного проекту

Технологія системного проектування і методологія SADT

Інструментальні засоби планування і контролю реалізації інноваційного науково-технічного проекту, фінансового аналізу і управління ресурсами інноваційного науково-технічного проекту

Засоби презентації інноваційного науково-технічного проекту

ТЕМА 7. ЕКСПЕРТИЗА ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ І РІШЕНЬ

Науково-технічна експертиза

Комерційна експертиза

Оформлення результатів експертизи інноваційних проектів

2. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1												
ТЕМА 1. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМИ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ	23	4	4			15						
ТЕМА 2. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ І ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	25	6	4			15						
ТЕМА 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	23	4	4			15						

ТЕМА 4. ОТОЧЕННЯ ПРОЕКТУ ТА ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЕНЕРГЕТИЧНІЙ ГАЛУЗІ	23	6	4			13						
Разом за змістовим модулем 1	94	20	16			58						
Змістовий модуль 2												
ТЕМА 5. СОЦІОТЕХНІЧНИЙ ПІДХІД ДО ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	32	6	6			20						
ТЕМА 6. ІНСТРУМЕНТАЛЬН І ЗАСОБИ АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	28	4	4			20						
ТЕМА 7. ЕКСПЕРТИЗА ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ І РІШЕНЬ	26	4	4			18						
Разом за змістовим модулем 2	86	14	14			58						
Усього годин	180	34	30			116						

3. Теми семінарських (практичних, лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Змістовний модуль 1		
1	Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	4
2	Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими економічними показниками ефективності	4
3	Моделі й механізми фінансування проектів	4
4	Робота з базами підтримки проектів в енергетичній галузі	4
Змістовний модуль 2		
5	Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості	6
6	Оптимізація черговості реалізації проектів при степенній залежності тривалості проекту від вартості	4

7	Сітьове планування	4
	Усього	30

4. Теми лабораторних занять

Не передбачені навчальним планом

5. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Види, зміст самостійної роботи	Кількість годин
1	ТЕМА 1. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМИ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ	15
2	ТЕМА 2. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ І ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	15
3	ТЕМА 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	15
4	ТЕМА 4. ОТОЧЕННЯ ПРОЕКТУ ТА ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЕНЕРГЕТИЧНІЙ ГАЛУЗІ	13
5	ТЕМА 5. СОЦІОТЕХНІЧНИЙ ПІДХІД ДО ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	20
6	ТЕМА 6. ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ ЗАСОБИ АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	20
7	ТЕМА 7. ЕКСПЕРТИЗА ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ І РІШЕНЬ	18
Разом		116

6. Індивідуальні завдання

Курс «ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ» не передбачає виконання індивідуальних завдань.

7. Методи навчання

В залежності від виду занять використовуються такі методи:

- на лекціях – відео лекції на платформі YouTube, платформа Moodle;
- на практичних заняттях – платформа Moodle;
- в ході самостійної навчально-пізнавальної діяльності – платформа Moodle, електронні підручники;

8. Методи контролю

Для оцінювання результатів навчання використовуються такі види та методи контролю: поточний контроль протягом семестру на лекціях та виступи студентів на практичних заняттях при обговоренні тем; реферат з обраної теми; підсумковий семестровий контроль – Іспит.

9. Схема нарахування балів

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання							Екзамен (заліков а робота)	Сума
ЗМ 1				ЗМ 2			Разом	
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7		
10	10	5	5	10	10	10	60	40
								100

T1, T2 ... – теми розділів.

Для допуску до складання підсумкового контролю (заліку, або екзамену) здобувач вищої освіти повинен набрати не менше 50 балів з навчальної дисципліни під час поточного контролю, самостійної роботи, індивідуального завдання.

Критерії оцінювання навчальних досягнень

Під час вивчення навчальної дисципліни використання технологій штучного інтелекту (ШІ) здійснюється відповідно до Політики використання технологій штучного інтелекту Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна.

У межах дисципліни застосовуються такі моделі використання ШІ:

1. Модель «ШІ заборонено».

Використання технологій штучного інтелекту не допускається під час виконання контрольних заходів, спрямованих на перевірку індивідуальних знань і сформованості компетентностей здобувача освіти, зокрема: усного опитування, модульних контрольних робіт, екзамену (заліку), якщо інше не визначено викладачем, інших видів оцінювання, для яких викладачем встановлено обмеження щодо використання ШІ.

2. Модель «ШІ як асистент».

Під час підготовки до практичних занять, виконання індивідуальних завдань, рефератів, аналітичних оглядів та інших письмових робіт дозволяється використання ШІ для: пошуку та систематизації інформації, добору та первинного аналізу наукових джерел, пояснення складних понять, удосконалення структури тексту, перевірки граматики, стилю та оформлення, генерації ідей, плану роботи або прикладів.

Фінальний текст роботи, висновки, аналіз, інтерпретація результатів та прийняті рішення повинні бути самостійно підготовлені здобувачем освіти.

3. Модель «ШІ як інструмент».

Для окремих лабораторних, практичних, проєктних або дослідницьких робіт використання технологій штучного інтелекту може бути обов'язковою складовою виконання завдання. У таких випадках здобувачі освіти можуть використовувати генеративні моделі ШІ для: аналізу та підготовки даних, генерації, аналізу й оптимізації програмного коду, порівняння результатів роботи різних моделей ШІ, створення візуалізацій, схем або зображень, аналізу великих масивів даних, проведення експериментів із застосуванням сучасних інструментів штучного інтелекту.

Усі результати, отримані за допомогою ШІ, підлягають критичному аналізу, перевірці та доопрацюванню здобувачем освіти.

Декларування використання ШІ.

У разі використання технологій штучного інтелекту здобувач освіти зобов'язаний зазначити: назву сервісу або моделі ШІ; дату використання; характер допомоги (генерація ідей, пошук інформації, аналіз даних, генерація коду, редагування тексту тощо).

За вимогою викладача здобувач освіти повинен надати використані запити (prompts) або пояснити спосіб використання інструментів ШІ.

Недеклароване використання технологій штучного інтелекту або подання згенерованого ШІ матеріалу як власного результату навчальної діяльності розглядається як порушення принципів академічної доброчесності відповідно до внутрішніх нормативних документів Університету.

Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка	
	для чотирирівневої шкали оцінювання	для дворівневої шкали оцінювання
90 – 100	відмінно	зараховано
70-89	добре	
50-69	задовільно	
1-49	незадовільно	не зараховано

10. Рекомендована література

Основна література

1. Блага Н. В. Управління проектами: навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 151 с.
2. Деліні М. М., Суханова А. В., Алексєєва К. А. та ін. Управління бізнес-проектами: навч. посіб. Київ: НУБіП України, 2021. 325 с.
3. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 416 с.
4. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: підручник. Київ: ЦУЛ, 2021. 432 с.
5. Шинкарук Л. В., Биховченко В. П., Власенко Т. О., Власенко Ю.Г. Організація проектної діяльності: навч. посіб. Київ: НУБіП України, 2021. 341 с.
6. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Кондор, 2024. 592 с.
7. Фесенко Т. Г. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021.
8. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2021. 208 с.
9. Гавловська Н. І., Рудніченко Є. М. Управління проектами: навч. посіб. Хмельницький: ХНУ, 2022. 258 с.
10. Корнієнко Б. Я. Управління проектами: лабораторний практикум: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 96 с.
11. Кузьмініх В. О., Коваль О. В., Тараненко Р. А. Моделі та засоби управління ІТ-проектами: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 222 с.
12. Данченко О. Б., Савіна О. Ю., Бедрій Д. І., Гайдаєнко О. В., Меленчук В. М. Проектний менеджмент: управління проектами та портфелями проектів у наукомістких галузях: монографія. Черкаси: Пономаренко Р. В., 2023. 315 с.
13. Зубченко В. П., Стешенко Г. М. Управління StartUp проектами: навч. посіб. Київ: Людмила, 2023. 230 с.
14. Логачова Л. М., Логачова О. М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Університетська книга, 2023. 208 с.
15. Ковшун Н. Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проектів: навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2022. 350 с.
16. Приймак В. Управління проектами: навчально-методичний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2024. 99 с.
17. Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф., Булуй О. Г. Управління проектами: навч. посіб. ; за ред. О. Ф. Присяжнюк. Житомир: НОВОград, 2024. 312 с.
18. Дмитрієв І. А., Кирчата І. М., Шершенюк О. М., Деділова Т. В. та ін. Управління проектами: навч. посіб. Харків: Бровін О. В., 2024. 227 с.

19. Гречко А. В., Кавтиш О. П. Управління проєктами: курсова робота: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 63 с.
20. Пасько О. М., Кравченко М. С. Управління дизайн-проєктами: навч. посіб. Київ: ВМУРоЛ «Україна», 2024. 81 с.
21. Петренко В. О., Молоканова В. М., Дорошко Г. К. та ін. Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій: зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 21–22 берез. 2024 р. Дніпро: УДУНТ, 2024.
22. Галушка З. І., Кузьмук І. Я., Тимчак В. С. Проєктний менеджмент: навч. посіб. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2025. 343 с.
23. Яшук Т. А. Проєктний менеджмент: навч. посіб. для закладів вищої освіти. Вінниця: НІЛАН-ЛТД, 2025. 251 с.
24. Омельченко В. Я., Тарасенко Д. Л., Мацука В. М., Горбашевська М. О., Ткаченко О. Г., Коверза В. С. Управління проєктами: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей. Київ: МДУ, 2025. 301 с.
25. Остапенко Т. Г., Пономарьов О. В., Кравченко О. М., Осипова Є. Л., Данченко О. Б. та ін. Проєктний аналіз і проєктне фінансування: навч. посіб. Київ: КАІ, 2025. 281 с.

Допоміжна

1. PMI: ANSI PMI PMBOOK (Project Management Body of Knowledge) Guide – 2004 Edition.
2. Whitty, S.J. and Schulz, M.F. THE PMBOK CODE. – 20th IPMA World Congress on Project Management, 1, 466-472, 2006.
3. Безверхнюк Т.М., Котова Н.О., Попов С.А. Управління проєктами в публічній сфері: навчальний посібник з грифом МОН / Т. М. Безверхнюк, Н. О. Котова, С. А. Попов. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2011. – 352 с.
4. Верховна Рада України. Про альтернативні джерела енергії: Закон України від 20.02.2003 № 555-IV. Київ, 2003. Чинна редакція.
5. Верховна Рада України. Про енергетичну ефективність: Закон України від 21.10.2021 № 1818-IX. Київ, 2021.
6. Верховна Рада України. Про основні засади державної кліматичної політики: Закон України від 08.10.2024 № 3991-IX. Київ, 2024.
7. Верховна Рада України. Про ринок електричної енергії: Закон України від 13.04.2017 № 2019-VIII. Київ, 2017. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2019-19> (дата звернення: 25.09.2026). Закон є чинним у редакції 2026 року.
8. ДСТУ 2155-93. Енергозбереження. Методи визначення економічної ефективності заходів по енергозбереженню. Чинний від 01.01.95. – К.: Держстандарт України. – 20с.
9. ДСТУ 4065 – 2001. Енергозбереження. Енергетичний аудит. Загальні технічні вимоги. – К.: Держстандарт України, 2002 – 39 с.
10. ДСТУ 4472 – 2005. Енергозбереження. Системи енергетичного менеджменту. Загальні вимоги. Держстандарт України, 2005. – 28 с.
11. ДСТУ 4713: 2007. Енергозбереження. Енергетичний аудит промислових підприємств. Порядок проведення та вимоги до організації робіт. Чинний від 01.07.2007 р.
12. ДСТУ 4714: 2007. Енергозбереження. Паливно-енергетичні баланси промислових підприємств. Методика побудови та аналізу. Чинний від 01.07.2007 р.
13. ДСТУ 4715: 2007. Енергозбереження. Системи енергетичного менеджменту промислових підприємств. Склад і зміст робіт на стадіях розроблення та запровадження. Чинний від 01.07.2007 р.
14. Електроенергетика України. За ред. І.Р.Юхновського. – К.: Вища школа. 2001. – 138 с.
15. Енергетична безпека України: оцінки та напрямки забезпечення. За ред. Ю.В. Продана,

- Б.С. Стогнія. – К.: НТУУ “КПІ”, 2008. – 400 с.
16. Енергоефективність. За ред. В.А.Жовтянського. – К.: Навчальна книжка, 2002. – 192с.
 17. Енергозбереження – досвід, проблеми, перспективи. За ред. А.К.Шидловського. – К.: Ін-т електродинаміки НАНУ, 1997. – 152 с.
 18. Енергозбереження - пріоритетний напрямок державної політики України. За ред. А.К. Шидловського. – К.: УЕЗ, 1998. – 506с.
 19. Закон України "Про охорону прав на винаходи і корисні моделі" від 15 грудня 1993 р. № 3687-XII.
 20. Закон України "Про охорону прав на знаки для товарів і послуг" від 15 грудня 1993 р., № 3689-XII.
 21. Закон України "Про охорону прав на промислові зразки" від 15 грудня 1993 р., №3688-XII.
 22. Закон України “Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій” від 14 вересня 2006 року, № 143-V.
 23. Закон України „Про енергозбереження”. Відомості Верховної Ради. 1994. - № 30. – С.283.
 24. Закон України Про інноваційну діяльність від 4 липня 2002 р., № 40 - IV.
 25. Кабінет Міністрів України. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки. Київ: Кабінет Міністрів України, 2021.
 26. Кабінет Міністрів України. Про затвердження Національного плану з енергетики та клімату на період до 2030 року: розпорядження від 13.08.2024 № 761-р. Київ, 2024.
 27. Кабінет Міністрів України. Про затвердження Порядку підготовки Національного плану з енергетики та клімату: постанова від 02.01.2026 № 3. Київ, 2026.
 28. Кабінет Міністрів України. Про схвалення Енергетичної стратегії України на період до 2050 року: розпорядження від 21.04.2023 № 373-р. Київ, 2023.
 29. Ковалко М., Ковалко О. Розвинута енергетика – основа національної безпеки України. – К.: “Бізнесполіграф”, 2009 – 104 с.
 30. Майорова Т.В. Інвестиційна діяльність: підруч. [для студ. вищ. навч. закл.] / Т. В. Майорова. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 472 с.
 31. Міністерство економіки України. Національний план з енергетики та клімату: аналітичні матеріали та напрями реалізації. Київ: Мінекономіки України, 2024.
 32. Міністерство енергетики України. Енергетична стратегія України на період до 2050 року: основні положення та напрями реалізації. Київ: Міненерго України, 2023.
 33. Наказ Міністерства економіки України, Міністерства освіти і науки України, Міністерства промислової політики України “Про затвердження Методики оцінки ефективності виконання інноваційних проектів та діяльності технологічних парків” від 21.11.2005 р., № 434/668/442.
 34. Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг. Про затвердження Порядку розроблення та подання на затвердження планів розвитку систем розподілу та інвестиційних програм операторів систем розподілу: постанова від 04.09.2018 № 955. Київ, 2018. Чинна редакція.
 35. Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг. Про схвалення Інвестиційної програми НЕК «УКРЕНЕРГО» на 2024 рік: постанова від 10.01.2024 № 30. Київ, 2024.
 36. Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг. Про схвалення Інвестиційної програми АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ» на 2024 рік: постанова від 10.01.2024 № 23. Київ, 2024.
 37. Ноздріна Л. В. Управління проектами: підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай. – К.: ЦУЛ, 2010. – 432 с.
 38. Ньюелл Майкл В. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена / М. В. Ньюелл. – М.: КУДИЦ-ПРЕС, 2008. – 416 с.

39. Пересада А. А. Управління інвестиційним процесом / А. А. Пересада. – К.: Лібра, 2002. – 472 с.
40. Пересада А. А. Проектне фінансування: підручник / А. А. Пересада, Т. В. Майорова, О. О. Ляхова. – К.: КНЕУ, 2005. – 761 с.
41. Постанова Верховної Ради України “Про концепцію науково-технологічного та інноваційного розвитку України” від 13 липня 1999 року, №916-XIV.
42. Стеченко Д. М. Інноваційні форми регіонального розвитку: навч. посіб. / Д. М. Стеченко. – К.: Вища школа, 2002. – 254 с.
43. Стратегія енергозбереження в Україні. За ред. В.А.Жовтянського – Т 1. – К.: Академперіодика, 2006. – 510с.
44. Строкович А. В. Управление проектами: учеб. пос. /А. В. Строкович. – Х.: Изд-во НУА, 2005. – 180 с.
45. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посіб. / Г. М. Тарасюк. – 3-тє вид. – К.: Каравела, 2009. – 320 с.
46. Управління інноваційними проектами: конспект лекцій / укладачі: О. О. Міщура, О. М. Олефіренко. – Суми: Сумський державний університет, 2012. – 92 с.
47. Черваньов Д. М. Менеджмент інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств України / Д. М. Черваньов, Л. І. Нейкова. – К.: 1999. – 514 с.
48. Энергетический менеджмент. Под. ред. А.В. Праховника. – К.: ІЕЕ НТУУ. “КПИ”, 2001. – 472с.
49. Ярошенко Ф. А. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М /Ф. А. Ярошенко, С. Д.Бушуев, Х.Танака. – К.: 2011. –268 с.

11. Посилання на інформаційні ресурси в Інтернеті, відео-лекції, інше методичне забезпечення

1. <https://meregi.com/>
2. <http://saee.gov.ua>
3. <https://careerhub.in.ua/careers-in-energy-are-cool/>
4. https://www.ive.org.ua/?page_id=583&lang=uk
5. <https://www.entsoe.eu/>

Додаток до робочої програми навчальної дисципліни
ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМ
НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМИ ПРОЕКТАМИ
(назва дисципліни)

Дію робочої програми продовжено: на 20____/20____ н. р.

Заступник директора інституту ІНІ «УІПА»

(підпис) Сергій ПЕТРОВ
(прізвище, ініціали)

«____» _____ 20____ р.

Голова науково-методичної комісії _____ факультету

(підпис) _____
(прізвище, ініціали)

«____» _____ 20____ р.